



รายงานการประชุมคณะกรรมการวิชาการ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕  
วันอังค์การ ที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๖๕ เวลา ๑๓.๓๐ – ๑๖.๓๐ น.  
ณ ห้องประชุมไชยยงค์ ชูชาติ ส.ป.ก. ถนนราชดำเนินนอก กรุงเทพฯ  
และผ่านระบบออนไลน์ (Online) โดยโปรแกรม Zoom Meeting

คณะกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นายวิฒน์โรจน์ ทรัพย์ส่งสุข
๒. นายกิตติ แดงพลอย
๓. นางสาวชนีรัส โพธิเจริญ
๔. นางสาวเมตตา คุโนบลัมภ์
๕. นายปริชา ลีมถวิล
๖. นายวิสุทธิ์ เลิศไกร
๗. นางสาวอาภาพรรณ พัฒนพันธุ์
๘. นางยุพนายร์ โพธิปักษิย์
๙. นางสาวสุจิตรา ศรีสวัสดิ์
๑๐. นางสาวศศิธร นาคศรีจันทร์
๑๑. นางสาวไอศวรรษ อารยะทวีกุล
๑๒. นางสาวธิติยา พานิชย์เวชสันติ
๑๓. นางสาวอารีวรรณ เช่งตระกูล
๑๔. นางสาวเกยูร เม่าทอง

เลขที่การ ส.ป.ก.	ประธานกรรมการ
ผู้แทนหัวหน้าผู้ตรวจราชการ ส.ป.ก.	กรรมการ
ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง	กรรมการ
ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่	กรรมการ
ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย	กรรมการ
วิศวกรรมการเกษตรชำนาญการพิเศษ	กรรมการ
ผู้เชี่ยวชาญด้านการปฏิรูปที่ดิน	กรรมการ
ผู้แทนผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	กรรมการ
ผู้แทนผู้อำนวยการสำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน	กรรมการ
ผู้แทนผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน	กรรมการ
ผู้แทนผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี	กรรมการ
รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมผ่านระบบ Zoom Meeting

๑. นายสมศักดิ์ การเจริญกุลวงศ์
  ๒. นางอาทิตยา พองพรหม
  ๓. นายเทพนนມ สมควร
- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน  
ผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพ  
การใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน  
ผู้แทนผู้อำนวยการสำนักจัดการแผนที่  
และสารบบที่ดิน

## คณะกรรมการผู้ไม่เข้าร่วมประชุม

๑. นายวุฒิพงศ์ เนียมหอม
๒. นายอุกฤษฎ์ อินทากรณ์
๓. นายเกียรติยศ ทรงสanga
๔. นายวรภพ ช่วยนุกุล

## ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางสาวสุนิสา เอกธิกา
๒. นางสาวดวงขวัญ ทวีชิรา
๓. นายสมเจตน์ บัวตีบ
๔. นางสาววิมลมาศ โถสตเสน
๕. นายพชร แสนหล้า
๖. นายอภิชาติ วงศ์คำ
๗. นางสาววรรณคณา เรือนทิพย์
๘. นางสาวสุหฤท毫不เula เต่งแก้ว
๙. นางสาวอนุสรดา พูลสวัสดิ์
๑๐. นายอธิพันธ์ ศรีภมร
๑๑. นางสาววรรณญา ศิริ
๑๒. นางสาวชนากัทร พรรณภพ
๑๓. นางสาวจุฑากรณ์ พ่วงพงษ์
๑๔. นางสาวแพรวพรรณ ธนาี
๑๕. นางสาววรรณพิมล อิสสระ
๑๖. นางสาวกันยกัทร ชัยทั่วน
๑๗. นางสาวปาริฉัตร ศรีขา

## ผู้เข้าร่วมประชุมผ่านระบบ Zoom Meeting

๑. นายวิเศษ นุ้ยตูม

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.

### ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข เลขาธิกา ส.ป.ก. กล่าวเปิดการประชุมคณะกรรมการวิชาการครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ ประกอบด้วย เรื่องเพื่อทราบ จำนวน ๓ เรื่อง และเรื่องเพื่อพิจารณา จำนวน ๓ เรื่อง เป็นข้อเสนอเอกสารเชิงหลักการ จำนวน ๒ เรื่อง และรายงานฉบับสมบูรณ์ จำนวน ๑ เรื่อง ขอให้ฝ่ายเลขานุการดำเนินการต่อไป

มติที่ประชุม      รับทราบ

### ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการวิชาการ

นางสาวฐิติยา พานิชย์เวชสันติ ผู้ช่วยเลขานุการ นำเสนอรายงานการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันอังคารที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕ ให้ที่ประชุมรับทราบ ในการประชุมดังกล่าวมีการพิจารณาเห็นชอบข้อเสนอโครงการวิจัย จำนวน ๔ เรื่อง รายละเอียดตามรายงานการประชุม และขอสรุปสำหรับสำคัญของรายงานการประชุม ดังนี้

รองเลขาธิกา ส.ป.ก.

ติดราชการ

ผู้อำนวยการสำนักวิชาการและแผนงาน

ติดราชการ

ผู้เขียนรายงานด้านการจัดที่ดิน

ติดราชการ

นิติกรชำนาญการพิเศษ

ติดราชการ

ผู้อำนวยการกองประสานงานโครงการ  
พระราชดำริและโครงการพิเศษ

นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ

นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ

นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ

นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ

นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ

นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ

นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ

นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ

นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ

นักวิชาการปฏิรูปที่ดินปฎิบัติการ

เจ้าหน้าที่ปฏิรูปที่ดิน

ผู้เขียนรายงานด้านการบริหารจัดการทรัพย์สิน  
และผลประโยชน์กองทุน

หน้าที่ ๑ – ๒ เป็นรายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

หน้าที่ ๓ เป็นเรื่องรับรองรายงานการประชุม

หน้าที่ ๔ – ๑๗ ข้อเสนอโครงการวิจัยเรื่องแนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้เงินกู้ค้างชำระรายบุคคลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

หน้าที่ ๑๘ – ๑๙ ข้อเสนอโครงการวิจัยเรื่องผลกระทบจากการเวนคืนที่ดินของโครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย - เชียงราย - เชียงของ

หน้าที่ ๒๐ – ๒๔ ข้อเสนอโครงการวิจัยเรื่องการศึกษาประเภทกิจการและการใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตที่ดินชุมชนของเกษตรกรและบุคคลในเขตปฏิรูปที่ดิน

หน้าที่ ๒๕ – ๓๑ ข้อเสนอโครงการวิจัยเรื่องการติดตามและประเมินผลโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล (คทช.) ในเขตปฏิรูปที่ดิน ตำบลสิงห์ อำเภอไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี

ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้แจ้งเวียนให้คณะกรรมการวิชาการได้รับทราบแล้วตามบันทึกข้อความที่ กษ ๑๒๑๐.๕/๑๖๘๓ ลงวันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๕ และไม่ได้มีการปรับแก้แต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม หากมีข้อปรับปรุงแก้ไขประการใด ขอให้แจ้งได้ที่ฝ่ายเลขานุการฯ เพื่อดำเนินการต่อไป

### **มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุม**

#### **ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อทราบ**

เรื่องที่ ๓.๑ การแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองผลงานวิชาการ (คำสั่งสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่ ๖๘๓/๒๕๖๕ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองผลงานวิชาการ)

ฝ่ายเลขานุการฯ แจ้งคำสั่ง ส.ป.ก. ที่ ๖๘๓/๒๕๖๕ เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองผลงานวิชาการ ลงวันที่ ๒๓ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ ซึ่งมีนางสาวอาภาพรรณ พัฒนาพันธุ์ ผู้เชี่ยวชาญด้านการปฏิรูปที่ดิน เป็นประธานฯ โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. พิจารณากลั่นกรองเนื้อหา รูปแบบ และความถูกต้องของข้อเสนอโครงการ รายงาน ความก้าวหน้า และรายงานฉบับสมบูรณ์ของเอกสารวิจัย เอกสารวิชาการ และเอกสารปฏิรูปที่ดิน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการวิชาการ

๒. สนับสนุน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ ประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการวิชาการ

๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ได้มีการประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๖๕ เพื่อกลั่นกรอง เรื่องเพื่อพิจารณา จำนวน ๓ เรื่อง ซึ่งฝ่ายเลขานุการฯ จะได้รายงานผลการประชุมและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการฯ ในวาระเพื่อพิจารณาต่อไป

### **มติที่ประชุม รับทราบ**

#### **เรื่องที่ ๓.๒ รายงานผลการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินโครงการวิจัย**

สำนักวิชาการและแผนงาน ได้ดำเนินการติดตามสถานการณ์ดำเนินการโครงการวิจัย ของส.ป.ก. ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕ จำนวน ๖ เรื่อง โดยมีสถานะของการดำเนินการ ดังนี้

๑. โครงการวิจัย ที่อยู่ระหว่างการจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ จำนวน ๑ โครงการ

โครงการศึกษาค่าเช่าที่ดินตามราคาดاد และผลตอบแทนทางการเงินจากการใช้ประโยชน์เพื่อเกษตรกรรมในที่ดินเอกสาร (จดซื้อ) ในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ซึ่งมีรายงานความก้าวหน้าในการประชุม คกว. ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๕

๒. โครงการวิจัย ที่อยู่ระหว่างการจัดทำรายงานความก้าวหน้า ซึ่งดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างการวิเคราะห์ข้อมูล และเตรียมจัดทำรายงานความก้าวหน้า จำนวน ๓ โครงการ ประกอบด้วย

๒.๑ การศึกษาการปรับตัวของเกษตรกรภายใต้สถานการณ์ Covid - ๑๙

๒.๒ การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนากลไกสหกรณ์ให้มีความสามารถในการบริหารจัดการสหกรณ์และที่ดินที่รัฐจัดให้ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน : กรณีศึกษาโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล จังหวัดอุทัยธานี

๒.๓ การติดตามและประเมินผลโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล (คทช.) ในเขตปฏิรูปที่ดิน ตำบลสิงห์ อำเภอไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี

๓. โครงการวิจัยที่อยู่ระหว่างการเก็บข้อมูล จำนวน ๒ โครงการ

๓.๑ ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการสืบทอดอาชีพเกษตรกรรมของเยาวชนไทยทางเกษตรกร อายุระหว่าง ๑๕ - ๒๔ ปี ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือของไทย

๓.๒ การเปลี่ยนแปลงการใช้ประโยชน์ที่ดินและบริบททางเศรษฐกิจสังคมในเขตปฏิรูปที่ดิน กรณีศึกษา การจัดที่ดินสำหรับกิจการที่เป็นการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตำบลห้วยทับมณฑล อำเภอเขาชะเม่า จังหวัดระยอง

ทั้งนี้ สำนักงานวิชาการและแผนงานจะได้ติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนต่อไป

#### ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการวิชาการ

นายวิวนะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข เลขาธิการ ส.ป.ก. : งานวิจัยทุกเรื่องเป็นเรื่องที่มีความน่าสนใจ แต่ควรเร่งดำเนินการให้อยู่ในกรอบระยะเวลาที่เหมาะสมต่อการนำไปประยุกต์ใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อองค์กร และสนับสนุนการทำวิจัยในประเด็นที่สำคัญขององค์การ เช่น เรื่องการประเมินค่าเช่าที่ดิน ซึ่งเป็นเรื่องที่น่าสนใจมาก โดยควรมีการประเมินจากสภาพพื้นที่ ความอุดมสมบูรณ์ดิน น้ำ ระบบโลจิสติกส์ เป็นต้น จะยุติธรรมมากกว่า การคิดค่าเช่าตามราคากลางที่ติดถนน เนื่องจากเจตนาหมิ่นของ ส.ป.ก. คือการคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรม การประเมินมูลค่าที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ควรเน้นมิติด้านการเกษตรมากกว่ามิติเชิงธุรกิจ ส่วนกิจการอื่นที่มาใช้ที่ดิน ส.ป.ก. สามารถเก็บค่าเช่าได้ตามความเหมาะสมสมอย่างเต็มที่ ทั้งนี้ ในการกำหนดอตราค่าเช่าที่ดิน ส.ป.ก. ควรคำนึงถึงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น แนวทางการจัดรูปที่ดินเพื่อให้มีความพร้อมด้านสาธารณูปโภค และการพัฒนาศักยภาพพื้นที่ เช่นนี้แล้ว เกษตรกรที่มาเช่าที่ของเราน่าจะมีความพึงพอใจในการจ่ายค่าเช่า ให้กับ ส.ป.ก. สำหรับงานวิจัยเรื่องอื่น เช่น การศึกษาการปรับตัวของเกษตรกรภายใต้สถานการณ์ Covid - ๑๙ ก็เป็นอีกหนึ่งเรื่องที่น่าสนใจ เพราะจะได้ทราบผลกระทบของโควิดในแต่ละภาคส่วน แต่ต้องเร่งดำเนินการ เพราะเมื่อสถานการณ์โควิดดีขึ้น งานวิจัยอาจจะไม่ได้ถูกนำไปใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ควรมีการทำงานวิจัยเพื่อแก้ไขปัญหาขององค์การ เช่น เรื่องการตัดหญ้าสูญ

นางอาทิตยา พองพรหม ผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์ที่ดิน ในเขตปฏิรูปที่ดิน : ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า นอกจากงานวิจัยในช่วงปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ แล้ว ก่อนช่วงเวลาดังกล่าว ยังมีงานวิจัยอีกจำนวนหนึ่งที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ ขอให้กลุ่มวิจัยฯ ช่วยกำกับติดตามและแจ้งสถานะการดำเนินงานของงานวิจัยส่วนนั้นด้วย

มติที่ประชุม

รับทราบ

## เรื่องที่ ๓.๓ รายงานผลการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร เทคนิคการเขียนบทความวิชาการ และบทความวิจัยเพื่อสนับสนุนการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

สำนักวิชาการและแผนงาน โดยกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน ได้จัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “เทคนิคการเขียนบทความวิชาการและบทความวิจัย เพื่อสนับสนุนการดำเนินการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

๑. เพื่อให้บุคลากรของ ส.ป.ก. มีความรู้ ความเข้าใจ พัฒนาทักษะและประสบการณ์ในการเขียนบทความทางวิชาการและบทความวิจัย

๒. เพื่อให้บุคลากรของ ส.ป.ก. สามารถนำองค์ความรู้จากการอบรมเชิงปฏิบัติการไปใช้ในการเขียนบทความทางวิชาการและบทความวิจัย เพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ

การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการฯ ดังกล่าว ดำเนินงานในรูปแบบการอบรมเชิงปฏิบัติการ ประกอบด้วย การบรรยาย การแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติในลักษณะฟีเลี้ยง (Coaching) และการนำเสนอผลงานมีกำหนดระยะเวลาในการอบรม ทั้งสิ้น ๖ วัน คือ วันที่ ๘, ๑๙, ๒๖ สิงหาคม, ๑ – ๒ และ ๙ กันยายน ๒๕๖๔ มีผู้เข้ารับการฝึกอบรมเป็นบุคลากร จาก ส.ป.ก. ส่วนกลาง รวมทั้งสิ้น ๔๐ ราย ดำเนินการสอน โดย ดร.ชนวนตี พุ่มพุ่มย์ ประธานกรรมการบริหารหลักสูตร บริหารธุรกิจ สาขาวิชาการเป็นผู้ประกอบการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา และคณะ และ ส.ป.ก. มีบุคลากร วิชาการที่เกี่ยวข้องกับงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อเป็นประโยชน์ในการพัฒนาทักษะและประสบการณ์ในการเขียนบทความทางวิชาการ รวมทั้งได้ฝึกทักษะกระบวนการคิดวิเคราะห์อย่างเป็นระบบ สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้

### ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการวิชาการ

นายวิณุธร ทรัพย์สังสุข เลขาธิการ ส.ป.ก. : โครงการนี้ก็ถือว่าเป็นโครงการที่ดี เป็นจุดเริ่มต้นที่จะช่วยพัฒนาบุคลากรของ ส.ป.ก. ให้มีทักษะในการเขียนงานวิชาการ ขอเชิญชวนผู้เข้าร่วมอบรม ที่พยายามจะสามารถเขียนบทความวิชาการออกมาได้ บุคลากรของ ส.ป.ก. มีองค์ความรู้เชิงองค์รวมค่อนข้างสูง ความมีการสังเคราะห์องค์ความรู้ และหาโอกาสในการเขียนและถ่ายทอดผลงาน ประสบการณ์ เพื่อให้เกิดประโยชน์ อย่างทั่วถึง ซึ่งหากมีการเผยแพร่บทความลงในเว็บไซต์ด้วยก็เป็นสิ่งที่ดี บุคลากรจะได้มีความกล้าเขียน กล้าถ่ายทอดผลงานวิชาการมากขึ้น

นางอาทิตยา พองพรหม ผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์ที่ดิน ในเขตปฏิรูปที่ดิน : มีข้อสังเกต ๓ เรื่อง คือ ๑. การแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองผลงานวิชาการก่อนเข้าสู่ที่ประชุม คณะกรรมการวิชาการ ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญเป็นคณะทำงานเหมือนชุดใหญ่ กลุ่มวิจัยฯ ควรมีกิจกรรมที่ให้ผู้อำนวยการ กลุ่มวิชาการของแต่ละสำนัก/กอง/ศูนย์ สามารถมีส่วนร่วมในการกลั่นกรองอ่านเล่มผลงานวิชาการด้วย ๒. สถานภาพงานวิจัย เนื่องจากเป็นที่ปรึกษางานวิจัยจำนวนหลายเรื่อง และพบว่ามีหลายเรื่องที่หายไป ที่ยังไม่มีการส่งรายงานฉบับสมบูรณ์เข้าสู่กระบวนการคุณกรรมการวิชาการ ๓. เรื่องการอบรมการเขียนบทความวิชาการ ขอเชิญชวนบุคลากรผู้เข้าร่วมอบรมทุกคนที่พยายามเขียนบทความอุปมาให้ได้ ฝึกขอบคุณทีมอาจารย์ ที่เป็นวิทยากร มีความทุ่มเทมาก และทางผู้เชี่ยวชาญก็ต้องการอ่านบทความวิชาการของผู้เข้าร่วมอบรมทุกคน

นางสาวฐิติยา พานิชย์เวชสันติ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน : กลุ่มวิจัยฯ อาจจะมีการจัดกิจกรรมคลินิกวิชาการให้ทางผู้อำนวยการกลุ่มวิชาการ และผู้อำนวยการสำนัก/กอง/ศูนย์ ได้มีส่วนร่วมมากขึ้น และในส่วนของงานวิจัยที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ กลุ่มวิจัยฯ จะได้รับรวมเพิ่มเติมและติดตามความก้าวหน้าต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

เรื่องที่ ๔.๑ พิจารณาเห็นชอบข้อเสนอเอกสารเชิงหลักการ (Concept Paper) ประเภทเอกสารปฏิรูปที่ดินจำนวน ๒ เรื่อง

### ๔.๑.๑ คู่มือการประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market approach)

โดย นายวิเศษ นุ้ยตุม	ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการทรัพย์สิน และผลประโยชน์กองทุน
(หัวหน้าโครงการ)	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ
นางสาวดวงขวัญ ทวีชิรা	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ
นางสาวสุฤทธา เต่งแก้ว	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ
นางสาวกันยภัทร ขัยหัวม	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน

ที่ปรึกษาโครงการ นางสาวจิราทิพย์ โรจน์อุ่นวงศ์ ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน

### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๑๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๑๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๓๒ ส.ป.ก. มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม การจัดที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและที่อยู่อาศัยให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ให้เช่า เช่าซื้อ และเข้าทำประโยชน์ รวมถึงการจัดบุคคลอื่นให้เช่า เช่าซื้อ ซื้อ และเข้าทำประโยชน์ในที่ดินหรือสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการ สนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และการจัดที่ดินเพื่อกิจการสาธารณูปโภคในเขตปฏิรูปที่ดินด้วย รวมทั้งปฏิบัติตามคำสั่งหัวหน้าคณะกรรมการพัฒนาสังคมและความสัมพันธ์ междуคนพิการ ที่ ๑๗/๒๕๖๐ กำหนดให้อำนาจของ ส.ป.ก. ในการยินยอมหรืออนุญาตให้ใช้ประโยชน์ที่ดินกิจการอื่น ๆ เป็นต้น ซึ่งสำนักบริหารกองทุน (สบท.) มีอำนาจและหน้าที่ตามภารกิจในการบริหารจัดการทรัพย์สิน การประเมินมูลค่าทรัพย์สิน การกำหนดอัตราค่าเช่า และค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ดินหรือสังหาริมทรัพย์ และการจัดเก็บผลประโยชน์ในที่ดินหรือ ที่ดินที่ดินหรือสังหาริมทรัพย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน นำรายได้ส่งเข้ากองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นทุนหมุนเวียน ในการสนับสนุนการปฏิรูปที่ดิน เช่น การจัดซื้อที่ดินเอกชน การให้สินเชื่อเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร การพัฒนาอาชีพการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เป็นต้น ซึ่ง สบท. ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ โดยกำหนดให้มีหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน และการบริหารจัดการทรัพย์สิน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายคณะกรรมการปฏิรูปประเทศไทยเดินกิจกรรมการปฏิรูปประเทศเดิน และการแก้ไขกฎหมายว่าด้วยการปฏิรูปที่ดินและคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรม การจัดทำคู่มือการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ด้วยวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market approach) จะเป็นแหล่งรวมองค์ความรู้และแหล่งอ้างอิงทางวิชาการ พร้อมแนวทางปฏิบัติเพื่อให้เจ้าหน้าที่ ส.ป.ก. ได้นำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้มีประสิทธิภาพ

### วัตถุประสงค์การศึกษา

๑. เพื่อศึกษาและจัดทำคู่มือวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market approach) ตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพที่กำหนดระดับสากลและในประเทศไทย

๒. เพื่อให้บุคลากร ส.ป.ก. เข้าใจแนวทางการปรับใช้หลักการวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market approach) กับภารกิจการจัดซื้อหรือ wen คืนที่ดิน การจัดเก็บผลประโยชน์ในที่ดิน และการประเมินมูลค่าที่ดินแบบรายแปลงเอกสารลิฟท์ตามประมวลกฎหมายที่ดิน ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๓. บุคลากร ส.ป.ก. มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักวิชาการและวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market approach) ตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพที่กำหนดในระดับสากล และประเทศไทย

๒. บุคลากร ส.ป.ก. สามารถนำความรู้และหลักการที่เกี่ยวกับหลักวิชาการและวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีการเปรียบเทียบราคตลาด (Market approach) มาปรับใช้กับการกิจกรรมจัดซื้อหรืองานคืนที่ดิน การจัดเก็บผลประโยชน์ในที่ดิน และการประเมินมูลค่าที่ดินแบบรายแปลงเอกสารสิทธิ์ตามประมวลกฎหมายที่ดิน ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

#### นิยามศัพท์เฉพาะ

๑. การประเมินมูลค่าทรัพย์สิน (Property valuation) หมายถึง การให้ความเห็นเกี่ยวกับมูลค่าของทรัพย์สิน โดยผู้ประเมินซึ่งมีคุณสมบัติความรู้ความสามารถและประสบการณ์ทางวิชาชีพที่เหมาะสม

๒. วิธีการเปรียบเทียบราคตลาด (Market approach) หมายถึง เป็นวิธีการประเมินที่ยึดถือการเปรียบเทียบทรัพย์สินที่ประเมินกับข้อมูลการซื้อขายของทรัพย์สินที่คล้ายคลึงกันหรือสามารถทดแทนกันได้เป็นปัจจัยหลักในการกำหนดมูลค่าตลาดของทรัพย์สิน

๓. ราคาตลาด (Market price) หมายถึง ราคาซื้อขายทรัพย์สินที่เกิดขึ้นในตลาด เป็นข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นในอดีตทันทีที่มีการซื้อขายเกิดขึ้น โดยมูลค่าของทรัพย์สินที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อและ/หรือผู้ขายให้กับทรัพย์สินในสภาวะการณ์นั้น ซึ่งอาจจะเท่ากับ มากกว่า หรือน้อยกว่ามูลค่าตลาดก็ได้

๔. มูลค่าตลาด (Market value) หมายถึง มูลค่าเป็นตัวเงินซึ่งประมาณว่า เป็นราคาของทรัพย์สินที่ใช้ตกลงซื้อขายกันได้ระหว่างเดิมใจขายกับเดิมใจซื้อ ณ วันที่ประเมินภายใต้เงื่อนไขการซื้อขายปกติ ที่ผู้ซื้อขายไม่มีผลประโยชน์เกี่ยวน์กันโดยได้มีการเสนอขายทรัพย์สินในระยะพอสมควร และโดยที่สองฝ่ายได้ตกลงซื้อขายด้วยความรู้อย่างรอบคอบและปราศจากภาระกดดัน ทั้งนี้ ให้ถือว่าด้วยสามารถโอนสิทธิตามกฎหมายที่ว่าไป ขอบเขตของการศึกษา

ขอบเขตคู่มือการประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีการเปรียบเทียบราคตลาด (Market approach) ประกอบด้วยการทบทวนวรรณกรรมเกี่ยวกับประวัติความเป็นมา เกี่ยวกับการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ และแนวคิดตามคำพิพากษาที่มีการนำวิธีการเปรียบเทียบราคตลาด (Market approach) มาปรับใช้ มาตรฐานการประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีการเปรียบเทียบราคตลาด (Market approach) ในบริบทของต่างประเทศและในประเทศไทย แต่จะเน้นบริบทวิธีการเปรียบเทียบราคตลาด (Market approach) ในประเทศไทย ตามมาตรฐานวิชาชีพ พร้อมยกตัวอย่างแบบละเอียดวิธีการต่าง ๆ ที่ใช้ในการเปรียบเทียบและการวิเคราะห์มูลค่าที่ดินและทรัพย์สินอื่น ๆ เช่น ที่ดินเปล่า ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างประเภทที่อยู่อาศัย เป็นต้น การวิเคราะห์เปรียบเทียบมูลค่าทรัพย์สินสามารถเปรียบเทียบได้หลายวิธี เช่น วิธีการเปรียบเทียบทางตรง (Direct comparison method) วิธี Weighted quality score (WQS) วิธี Grid-Adjustment Analysis เป็นต้น ซึ่งผู้ศึกษาจะสามารถทำความเข้าใจได้ด้วยตนเองและสามารถเข้าใจการประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีการเปรียบเทียบราคตลาด (Market approach) ได้ด้วยตนเอง

#### วิธีการศึกษา

ใช้วิธีการวิจัยเอกสาร (Documentary Research) โดยเน้นการทบทวนเอกสาร ศึกษากฎหมาย ระเบียบ มติ คปก. เอกสารวิจัย บทความทางวิชาการ และแนวทางคิดทฤษฎีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องพร้อมยกตัวอย่างกรณีศึกษาการประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีการเปรียบเทียบราคตลาด (Market approach) จากผลงานผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินวิชาชีพ

#### ระยะเวลาการศึกษา

๑ กรกฎาคม ๒๕๖๕ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖ (ระยะเวลาประมาณ ๙ เดือน)

## โครงสร้างคู่มือ

### • บทที่ ๑ บทนำ

๑.๑ กกฎหมายว่าด้วยการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและกกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องที่เกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ที่ดินหรือสังหาริมทรัพย์

๑.๒ คำพิพากษาและประเด็นเชิงกฎหมายที่เกี่ยวข้องการประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีเปรียบเทียบราคตลาด (Market approach)

๑.๓ ความสำคัญของการประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีเปรียบเทียบราคตลาด (Market approach) กับการกิจของ ส.ป.ก.

๒.๑ การประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีเปรียบเทียบราคตลาด (Market approach)

๒.๒ ประวัติเกี่ยวกับการประเมินมูลค่าทรัพย์สินในต่างประเทศและประเทศไทย

๒.๒.๑ มาตรฐานการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

๒.๒.๒ มาตรฐานการประเมินมูลค่าทรัพย์สินระดับสากล

๒.๒.๓ มาตรฐานการประเมินมูลค่าทรัพย์สินในประเทศไทย

๒.๓ ปัจจัยที่มีผลต่อมูลค่าทรัพย์สิน

๒.๔ การใช้ประโยชน์สูงสุดและดีที่สุด (Highest and Best Use) ของทรัพย์สิน

๒.๕ เทคนิคการวิเคราะห์สำหรับการประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีเปรียบเทียบราคตลาด (Market approach)

๓.๑ การเปรียบเทียบโดยตรง (Direct comparison)

๓.๒ การปรับราคาซื้อขาย (Sales adjustment grid)

๓.๓ การถ่วงเฉลี่ยน้ำหนักคุณภาพ (Weight quality score)

๒.๖ กรณีศึกษาและตัวอย่างการประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีเปรียบเทียบราคตลาด (Market approach)

๔.๑ การประเมินมูลค่าที่ดินเปล่า

๔.๒ การประเมินมูลค่าที่อยู่อาศัย (บ้านเดี่ยว)

๔.๓ การประเมินมูลค่าห้องชุดพักอาศัย

### ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการวิชาการ

นายวิษณุโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข เลขาธิการ ส.ป.ก. : เห็นด้วยที่การประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีเปรียบเทียบราคตลาดของประเภทพื้นที่เกษตรกรรมต้องใช้เทคนิคการประเมินด้วยวิธีถ่วงเฉลี่ยน้ำหนักคุณภาพ (Weight quality score) มาใช้ในการประเมินมูลค่า เพราะต้องคำนึงเรื่องการก่อให้เกิดรายได้ประสิทธิภาพในการผลิต คุณภาพในการผลิต ขอบคุณทั้งหน้าโครงการและทีมงานที่การจัดทำคู่มือฯ เพราะสามารถต่อยอดในการดำเนินงานได้อีกหลายประเด็น และเป็นประโยชน์กับ ส.ป.ก. ในการดูแลคุณภาพชีวิตของเกษตรกร ทำให้เกิดความเท่าเทียมในการถือครองที่ดิน นอกจากนี้ควรให้มีการแบ่งประเภทที่ดิน เป็นพื้นที่เกษตรกรรม ที่ดินกิจการอื่นที่เป็นการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นต้น โดยให้ใช้วิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินให้เหมาะสมกับที่ดินแต่ละประเภท

นางสาวธิติยา พานิชย์เวชสันติ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน : รายงานผลการประชุมคณะกรรมการกันนักรองผลงานวิชาการ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๘ กันยายน ๒๕๖๕ โดยมีมติที่ประชุมเกี่ยวกับคู่มือการประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีการเปรียบเทียบราคตลาด (Market approach) ดังนี้ ๑. ข้อเสนอโครงการของคู่มือฯ มีลักษณะเป็นการศึกษามากกว่าการจัดทำเป็นเอกสารคู่มือปฏิรูปที่ดิน

หากต้องการจัดทำเป็นคู่มือการปฏิรูปที่ดิน ควรเพิ่มขั้นตอนวิธีการ หรือขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติสามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อได้ ๒. การเสนอกรณีศึกษาควรเลือกที่มีความเกี่ยวข้องหรือมีลักษณะคล้ายกับที่ดินประเภทต่าง ๆ ของ ส.ป.ก. เพื่อเป็นประโยชน์ให้ผู้ปฏิบัตินำไปประยุกต์ใช้

นางสาวอาภาพรรณ พัฒันพันธุ์ ผู้เชี่ยวชาญด้านการปฏิรูปที่ดิน : ให้ข้อคิดเห็นเพิ่มเติมว่า โครงการฯ ที่เสนอมา มีลักษณะเป็นการศึกษามากกว่าคู่มือ เพราะความรู้ที่ได้จากการให้ห้องความรู้ว่าการประเมินมูลค่า ทรัพย์สินมีอะไรบ้าง ทำอย่างไร จึงยังไม่จัดเป็นคู่มือ เพราะคู่มือหากมีการเผยแพร่แล้ว บุคลากร ส.ป.ก. ต้องยึดถือปฏิบัติ และวิธีการประเมินทรัพย์สินในข้อเสนอโครงการยังเน้นวิธีการทั่วไปในเชิงธุรกิจ ควรศึกษาข้อมูลและทราบ วรรณกรรมจากต่างประเทศเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประเมินทรัพย์สินที่ดินเกษตรกรรม เช่น กรณีศึกษาวิจัยคืนส่วนได้เสีย ประเทศอสเตรเลีย และองค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) เป็นต้น

นายปรีชา ลิ้มกุล ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย : สำหรับการจัดซื้อที่ดินของ ส.ป.ก. จังหวัด ปัจจุบันมีการคิดตามราคาห้องตลาด โดยขอความร่วมมือจากสถาบันทางการเงินหรือสำนักงานที่ดิน และตรวจสอบ การซื้อขายในพื้นที่ หากจัดทำคู่มือฯ ให้มีแนวทางการปฏิบัติชัดเจนมากขึ้น ตามความเห็นของคณะกรรมการฯ ก็จะเป็นประโยชน์มาก

นางสาวชนีรสร โพธิ์เจริญ ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง : เห็นด้วยกับการทำคู่มือฉบับนี้ เพราะสามารถเป็นคู่มือให้กับ ส.ป.ก. ยึดถือปฏิบัติ เนื่องจาก ส.ป.ก. จังหวัด บางจังหวัดไม่สามารถประเมินราคายield และยังไม่มีหลักเกณฑ์ยึดถือเป็นมาตรฐานเดียวกัน ขอให้ทีมผู้จัดทำเร่งดำเนินการจัดทำเป็นคู่มือเพื่อเป็นแนวทาง ในการปฏิบัติของ ส.ป.ก. ต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบให้ดำเนินการตามข้อเสนอ และให้คณะกรรมการจัดทำปรับปรุงตามข้อสังเกต ของคณะกรรมการฯ ดังนี้

๑. กำหนดวัตถุประสงค์ให้ชัดเจน และหากต้องการจัดทำเป็นคู่มือการปฏิรูปที่ดิน ต้องเพิ่ม ขั้นตอนวิธีการ หรือขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติสามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อได้

๒. เสนอกรณีศึกษาที่มีความเกี่ยวข้องหรือมีลักษณะคล้ายกับที่ดินประเภทต่าง ๆ ของ ส.ป.ก. และทราบบททวนวรรณกรรมจากต่างประเทศเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประเมินทรัพย์สินที่ดินเกษตรกรรม

#### ๔.๑.๒ คู่มือการประเมินมูลค่าอาคาร หรือสิ่งปลูกสร้างด้วยวิธีต้นทุน (Cost approach)

โดย นายวิเศษ นุ้ยตุ้น ฯ (หัวหน้าโครงการ)	ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการทรัพย์สินและ ผลประโยชน์กองทุน
นายอภิชาติ วงศ์คำ	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ
นางสาววิมลมาศ โอสตเสน	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ
นางสาววรรคนา เรือนทิพย์	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ สำนักบริหารกองทุน

ที่ปรึกษาโครงการ นางสาวจิราธิตย์ ใจอุ่นวงศ์ ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน  
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๑๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒)  
พ.ศ. ๒๕๑๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๓๒ ส.ป.ก. มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม  
การจัดที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและที่อยู่อาศัยให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ให้เช่า เช่าซื้อ และเข้าทำประโยชน์  
รวมถึงการจัดบุคคลอื่นให้เช่า เช่าซื้อ ซื้อ และเข้าทำประโยชน์ในที่ดินหรือสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการ

สนับสนุนหรือเกี่ยวนี้องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และการจัดที่ดินเพื่อกิจการสาธารณูปโภคในเขตปฏิรูปที่ดินด้วย โดยสำนักบริหารกองทุน (สบท.) มีอำนาจและหน้าที่ตามภารกิจในการบริหารจัดการทรัพย์สิน การประเมินมูลค่าทรัพย์สิน การกำหนดอัตราค่าเช่าและค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ดินหรือสังหาริมทรัพย์ และการจัดเก็บผลประโยชน์ในที่ดินหรือสังหาริมทรัพย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน นำรายได้ส่งเข้ากองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการสนับสนุนการปฏิรูปที่ดิน เช่น การจัดซื้อที่ดินเอกชน การให้สินเชื่อ เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร การพัฒนาอาชีพ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เป็นต้น ซึ่ง สบท. ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ โดยกำหนดให้มีหลักเกณฑ์ในการบริหารจัดการทรัพย์สินในเขตปฏิรูปที่ดิน ในการจัดทำคู่มือการประเมินมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างด้วยวิธีต้นทุน (Cost approach) จะเป็นองค์ความรู้และแหล่งอ้างอิงทางวิชาการพร้อมแนวทางปฏิบัติเพื่อให้เจ้าหน้าที่ ส.ป.ก. ได้นำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้มีประสิทธิภาพ

#### วัตถุประสงค์การศึกษา

๑. เพื่อศึกษาและจัดทำคู่มือวิธีการประเมินมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างด้วยวิธีต้นทุน (Cost approach) ตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพที่กำหนดระดับสากลและในประเทศไทย

๒. เพื่อให้บุคลากร ส.ป.ก. เข้าใจแนวทางการปรับใช้หลักการวิธีการประเมินมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างด้วยวิธีต้นทุน (Cost approach) กับภารกิจการบริหารจัดการทรัพย์สินและจัดเก็บผลประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดิน

#### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. บุคลากร ส.ป.ก. มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักวิชาการและวิธีการประเมินมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างด้วยวิธีต้นทุน (Cost approach) ตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพที่กำหนดระดับสากลและในประเทศไทย

๒. บุคลากร ส.ป.ก. สามารถนำความรู้และหลักการที่เกี่ยวกับหลักวิชาการและวิธีการประเมินมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างด้วยวิธีต้นทุน (Cost approach) ตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพที่กำหนดระดับสากลและในประเทศไทยมาปรับใช้กับภารกิจการบริหารจัดการทรัพย์สินและจัดเก็บผลประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดิน ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

#### นิยามศัพท์เฉพาะ

๑. การประเมินมูลค่าทรัพย์สิน (Property valuation) หมายถึง การให้ความเห็นเกี่ยวกับมูลค่าของทรัพย์สิน โดยผู้ประเมินซึ่งมีคุณสมบัติความรู้ความสามารถและประสบการณ์ทางวิชาชีพที่เหมาะสม

๒. วิธีคิดจากต้นทุน (Cost approach) หมายถึง เป็นการประเมินซึ่งพิจารณาถึง มูลค่าของตลาดที่ดินรวมกับต้นทุนก่อสร้างทุกด้านใหม่ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่คล้ายคลึงกันในแรรูปแบบและการใช้ประโยชน์ พร้อมกับการพิจารณาหักค่าเสื่อมราคาของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตามปัจจัยที่มีผลต่อการเสื่อมของทรัพย์สิน เช่น อายุ การเสื่อมสภาพทางเศรษฐกิจ ความล้าสมัยของรูปแบบประโยชน์ของอาคาร ผลกระทบปัจจัยภายนอกอื่น ๆ เป็นต้น

๓. ราคานาฬาด (Market price) หมายถึง ราคาก้อนขายทรัพย์สินที่เกิดขึ้นในตลาด เป็นข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นในอดีตทันทีที่มีการซื้อขายเกิดขึ้น โดยมูลค่าของทรัพย์สินที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อและ/หรือผู้ขายให้กับทรัพย์สินในสภาวะการณ์นั้น ซึ่งอาจจะเท่ากับ มากกว่า หรือน้อยกว่ามูลค่าตลาดก็ได้

๔. มูลค่าตลาด (Market value) หมายถึง มูลค่าเป็นตัวเงินซึ่งประมาณว่า เป็นราคากอง ทรัพย์สินที่ใช้ตกลงซื้อขายกันได้ระหว่างเต็มใจขายกับเต็มใจซื้อ ณ วันที่ประเมินภายใต้เงื่อนไข การซื้อขายปกติ

ที่ผู้ซื้อขายไม่มีผลประโยชน์เกี่ยวเนื่องกันโดยได้มีการเสนอขายทรัพย์สินในระดับพอสมควร และโดยที่สองฝ่ายได้ตกลงซื้อขายด้วยความรู้อย่างรอบคอบและปราศจากภาวะกดดัน ทั้งนี้ ให้ถือว่าด้วยสามารถโอนสิทธิ์ตามกฎหมายทั่วไปของเขตของการศึกษา

ขอบเขตคู่มือการประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยการประเมินมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างด้วยวิธีต้นทุน (Cost approach) ประกอบด้วยการทบทวนวรรณกรรมเกี่ยวกับประวัติความเป็นมาเกี่ยวกับการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ และแนวคิดเกี่ยวกับการประเมินมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างด้วยวิธีต้นทุน (Cost approach) มาปรับใช้ ในบริบทของต่างประเทศและในประเทศไทย จะเน้นบริบทการประเมินมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างด้วยวิธีต้นทุน (Cost approach) ในประเทศไทยตามมาตรฐานวิชาชีพ และการประเมินมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างตามแนวทางการใช้บัญชีราคาประเมินทุนทรัพย์อาคารหรือสิ่งปลูกสร้างของกรมธนารักษ์ พร้อมยกตัวอย่างแบบละเอียดในการดำเนินการประเมินมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้าง เปรียบเทียบห้อง ๒ แนวทางเพื่อให้เข้าใจหลักการเบื้องต้นและเห็นความแตกต่างของห้องสองหน่วยงาน ซึ่งผู้ศึกษาจะสามารถทำความเข้าใจได้ด้วยตนเองและสามารถเข้าใจการประเมินมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างด้วยวิธีต้นทุน (Cost approach) ได้ด้วยตนเอง

### วิธีการศึกษา

ใช้วิธีการวิจัยเอกสาร (Documentary Research) โดยเน้นการทบทวนเอกสาร ศึกษากฎหมาย ระเบียบ มติ คปภ. เอกสารวิจัย บทความทางวิชาการ และแนวทางคิดทฤษฎีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องพร้อมยกตัวอย่างกรณีศึกษาการประเมินมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างด้วยวิธีต้นทุน (Cost approach) จากผลงานผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินวิชาชีพและการใช้บัญชีราคาประเมินทุนทรัพย์อาคารหรือสิ่งปลูกสร้างของกรมธนารักษ์ ระยะเวลาการศึกษา

๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖ (ระยะเวลาประมาณ ๔ เดือน)

### โครงสร้างคู่มือ

#### บทที่ ๑ บทนำ

๑.๑ กฎหมายว่าด้วยการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารหรือสิ่งปลูกสร้าง

๑.๒ คำพิพากษาและประเด็นเชิงกฎหมายที่เกี่ยวข้องประเมินมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้าง

๑.๓ ความสำคัญของการประเมินมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างด้วยวิธีต้นทุน (Cost approach) กับการกิจของ ส.ป.ก.

บทที่ ๒ การประเมินมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างด้วยวิธีต้นทุน (Cost approach)

๒.๑ ประวัติเกี่ยวกับการประเมินมูลค่าทรัพย์สินในต่างประเทศและประเทศไทย

๒.๒ มาตรฐานการประเมินมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างด้วยวิธีต้นทุน (Cost approach)

๒.๒.๑ มาตรฐานการประเมินมูลค่าทรัพย์สินระดับสากล

๒.๒.๒ มาตรฐานการประเมินมูลค่าทรัพย์สินในประเทศไทย

๒.๓ ปัจจัยที่มีผลต่อมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้าง

๒.๔ การใช้ประโยชน์สูงสุดและดีที่สุด (Highest and Best Use) ของทรัพย์สินประเภทอาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง

๒.๕ ประเภทอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

๒.๖ รูปแบบและองค์ประกอบของอาคาร

๒.๗ การคิดค่าเสื่อมราคา

บทที่ ๓ เทคนิคการวิเคราะห์สำหรับการประเมินมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างด้วยวิธีต้นทุน  
(Cost approach)

๓.๑ การประเมินมูลค่าด้วยวิธีการมูลค่าต้นทุนทดแทน (Replacement cost)

๓.๒ การประเมินมูลค่าด้วยวิธีการมูลค่าต้นทุนทดแทนสูตร (Depreciated replacement Cost)

บทที่ ๔ กรณีศึกษาและตัวอย่างการประเมินมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างด้วยวิธีต้นทุน (Cost approach)

๔.๑ การประเมินมูลค่าที่อยู่อาศัย (บ้านเดี่ยว)

๔.๒ การประเมินมูลค่าห้องชุดพักอาศัย

๔.๓ การประเมินมูลค่าอาคารสำหรับพาณิชกรรมและอุตสาหกรรมทั่วไป

๔.๔ การประเมินมูลค่าอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างประเภทโรงเรียน

ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการวิชาการ

- นายวิวนัช ทรัพย์ส่งสุข เลขาธิการ ส.ป.ก. : ให้ข้อเสนอแนะว่าในปัจจุบันยังไม่มีกฎหมาย  
หรือมาตรการมาบังคับสิ่งปลูกสร้างที่อยู่ในเขตปฏิรูปที่ดิน ยังมีอีกหลายเรื่องที่ ส.ป.ก. ต้องทำในวันข้างหน้า เช่น  
โรงเรียนที่ ส.ป.ก. ยึดมา ที่ผิดกฎหมาย อาจจะต้องร่วมมือกับกรมธนารักษ์ ให้กรมธนารักษ์เป็นผู้ดูแลบริหารจัดการ  
เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างตามระเบียบ แล้วมาแบ่งปันผลประโยชน์กับ ส.ป.ก. โดยการจัดทำ MOU ร่วมกัน เปลี่ยนมิติ  
ของการบริหารจัดการภาครัฐใหม่ ขอเวลาหารือกับผู้เชี่ยวชาญวิเศษ นัยตุม ในการประเมินทุนทรัพย์ ซึ่งมีต้นทุน  
ความคิดในการเก็บเงินผลประโยชน์เข้ากองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และเห็นด้วยกับการทำคู่มือ เพียงแต่  
ทำอย่างไรให้สามารถใช้ได้จริง หรือในอนาคตอาจจะทำให้เป็นแอพพลิเคชันเพื่อให้ชัดเจนยิ่งขึ้น

นายปรีชา ล้มภิวัล ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย : ให้ข้อคิดเห็นในหลักทางกฎหมายว่า สิ่งปลูก  
สร้างที่ ส.ป.ก. ได้มามาไม่ใช่การรับบริจาค จะจัดเป็นที่ราชพัสดุ ซึ่งมีกฎหมาย ระเบียบที่ราชพัสดุเข้ามาเกี่ยวข้อง  
เป็นการบริหารจัดการตามที่ราชพัสดุ ในขณะที่ที่ดินยังเป็นของ ส.ป.ก. ทั้งนี้ในเชิงกฎหมายสามารถทำได้ อาจต้อง  
มีการหารือกันในการปฏิบัติ

นายสมศักดิ์ การเจริญกุลงค์ ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน : เห็นด้วยในการจัดทำ  
ทั้ง ๒ เรื่อง แต่ให้ข้อสังเกตว่า เมื่อมีการนำคู่มือไปให้เจ้าหน้าที่ทำแล้ว มีวิธีการตรวจสอบความถูกต้องหรือไม่  
หรือจะมีเจ้าหน้าที่รับรองมาเป็นผู้ตรวจสอบหรือไม่ อาจเป็นบุคลากร ส.ป.ก. หรือหน่วยงานภายนอกมาช่วยตรวจ  
รับรองความถูกต้องเพื่อลดข้อขัดแย้งกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

นายวิเศษ นัยตุม ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการทรัพย์สินและผลประโยชน์กองทุน : เห็นด้วย  
กับนายสมศักดิ์ การเจริญกุลงค์ ในประเด็นที่ควรมีฝ่ายงานรับรองราคานี้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาตรฐาน  
ความถูกต้องในการประเมินมูลค่า เพื่อป้องกันความเสียหายที่ส่งผลต่อหน่วยงาน

นางสาวอริวรรณ เชิงตะกูล นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ : ได้ซักถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับ  
ความแตกต่างของการประเมินมูลทรัพย์สินด้วยวิธีการประเมินราคากลาง กับการประเมินมูลค่าอาคารหรือ<sup>สิ่งปลูกสร้างด้วยวิธีต้นทุน (Cost approach)</sup> และความหมายของทรัพย์สินครอบคลุมถึงอาคารหรือสิ่งปลูกสร้าง  
ด้วยหรือไม่

นายวิเศษ นัยตุม ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการทรัพย์สินและผลประโยชน์กองทุน : อธิบาย  
ว่าทรัพย์สินในกรณีประเมินด้วยวิธีการประเมินราคากลางจะมองเป็นยูนิตเดียวกัน แต่หากเป็นการประเมิน  
อาคารหรือสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีเจ้าของไม่ใช่คนเดียวกับเจ้าของที่ดิน จะต้องใช้วิธีการประเมินเฉพาะอาคารและสิ่งปลูกสร้าง  
ด้วยวิธีต้นทุน

**มติที่ประชุม** เห็นชอบให้ดำเนินการตามข้อเสนอ และให้คณะกรรมการผู้จัดทำปรับปรุงตามข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ ดังนี้

๑. กำหนดวัตถุประสงค์ให้ชัดเจน และหากต้องการจัดทำเป็นคู่มือการปฏิรูปที่ดิน ต้องเพิ่มขั้นตอนวิธีการ หรือขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติสามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อได้

๒. เสนอกรณีศึกษาที่มีความเกี่ยวข้องหรือสอดคล้องกับการนำมาปรับใช้กับ ส.ป.ก.

เรื่องที่ ๔.๒ พิจารณาเห็นชอบรายงานฉบับสมบูรณ์ผลงานวิจัย จำนวน ๑ เรื่อง

๔.๒.๑ แนวทางการพัฒนาชุมชนเกษตรกรรมยั่งยืนในเขตปฏิรูปที่ดิน กรรณิชุมชนเศรษฐกิจพอเพียง ตำบลบ้านโนน อำเภอชำสูง จังหวัดขอนแก่น

โดย นางอาทิตยา พวงพรหม

ผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดิน

ในเขตปฏิรูปที่ดิน

นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดนครนายก

นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ

สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

กองการเจ้าหน้าที่

จังหวัดมหาสารคาม

นักวิชาการปฏิรูปที่ดินปฏิบัติการ

สำนักวิชาการและแผนงาน

นางสุนทรี ศักดิ์ประชาวุฒิ

นายพชร แสนหล้า

นางสาวอนุสรา พูลสวัสดิ์

นายนภดล มนตรี

นายธิติพันธ์ ศรีภิรมย์

**ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา**

เกษตรกรส่วนใหญ่ยังไม่สามารถก้าวข้ามปัญหาอุปสรรคเดิม เช่น การผลิตไม่สอดคล้องกับศักยภาพพื้นที่และความต้องการของตลาด ทำให้ประสบปัญหาสินค้าราคาตกต่ำ รายได้ต่ำ และยังคงอยู่ในวงกว้างของหนึ่สิน ทั้งนี้ สาเหตุสำคัญประการหนึ่ง คือ การผลิตและการตลาด ในยุคปัจจุบัน มีปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากทั้งภายในและภายนอก เกษตรกรจึงต้องอาศัยความรู้ ทักษะในการจัดการตลอดห่วงโซ่ ซึ่งต้องการการส่งเสริมสนับสนุนที่เข้มข้นเชิงคุณภาพ ที่สนับสนุนให้เกษตรกรได้เรียนรู้การเปลี่ยนแปลง มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาและปรับเปลี่ยนการผลิตและการจัดการบนฐานของความรู้ ข้อมูลข่าวสาร และเทคโนโลยี นอกจากนี้ ยังพบว่าเกษตรกรในบางชุมชน แม้ว่าจะมีการศึกษาข้อมูลเบื้องต้น มีเจ้าหน้าที่ลงพื้นที่เพื่อจัดทำแผนพัฒนาชุมชนที่ให้เกษตรกรเข้ามามีส่วนร่วม แต่การขับเคลื่อนแผนงานสู่การปฏิบัติ ก็ยังไม่เกิดผลเป็นรูปธรรมเท่าที่ควร

ปรากฏการณ์ดังกล่าว จึงทำให้เกิดประเด็นค่าdam ว่า อะไรคือปัจจัยสำคัญในการพัฒนาชุมชนสู่เป้าหมาย คือ ความยั่งยืน ทั้งตามเจตนามณ์ของ ส.ป.ก. และแผนพัฒนาต่าง ๆ ของรัฐ และเกษตรกรควรมีส่วนร่วมอย่างไร และควรมีกลไกอะไรในการจัดทำแผน และขับเคลื่อนแผนพัฒนาชุมชนของตนเอง เพื่อให้เกิดความเข้มแข็ง พึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน โดยเฉพาะการเป็นชุมชนเกษตรกรรมยั่งยืน ซึ่งในที่นี้หมายถึงความยั่งยืนตั้งแต่ระบบการผลิต การจัดการ และการตลาดที่จะสามารถสร้างความยั่งยืน ในเรื่องรายได้ ชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีให้กับเกษตรกร และความยั่งยืนของสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวม คณะกรรมการผู้วิจัย จึงได้เลือกพื้นที่เป้าหมาย เพื่อใช้กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมในการหาคำตอบจากบทเรียนที่เกิดขึ้นจริงในชุมชนเป้าหมายที่สมัครใจในการร่วมกระบวนการวิจัย ซึ่งคณะกรรมการผู้วิจัยคาดหวังว่าเมื่อสิ้นสุดกระบวนการจะเกิดบทเรียนการพัฒนารายพื้นที่ที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้กับพื้นที่อื่น ๆ ต่อไป

## วัตถุประสงค์การวิจัย

๑. เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์การผลิต สภาพปัญหา ศักยภาพชุมชน และสนับสนุนเกษตรกรเป้าหมายในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนเกษตรกรรมยังยืน

๒. เพื่อศึกษาและประเมินความเป็นไปได้ในการใช้กลไกท้องถิ่นเพื่อขับเคลื่อนกิจกรรมและวิธีการติดตามประเมินผลแบบมีส่วนร่วมของชุมชน

๓. เพื่อสรุปบทเรียนจากการกระบวนการวิจัยและเสนอแนวทางการพัฒนาชุมชนเกษตรกรรมยังยืนของชุมชนเศรษฐกิจพอเพียงในเขตปฏิรูปที่ดิน

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

#### ๑. ประโยชน์เชิงการพัฒนา

๑.๑ เกษตรกรได้เรียนรู้ปัญหา ศักยภาพของตนเอง และมีแผนพัฒนาชุมชนเกษตรกรรมยังยืนที่มีกิจกรรมหลากหลายและมีความเชื่อมโยงกัน

๑.๒ เกษตรกรที่ร่วมโครงการตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการทำการเกษตรแบบยังยืนที่มีความหลากหลาย ลดความเสี่ยง และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

๑.๓ กลุ่มเกษตรกรและนักวิจัยมีการทดลองพัฒนากลไกท้องถิ่นในการติดตามประเมินผลการดำเนินกิจกรรม

#### ๒. ประโยชน์เชิงการวิจัย

บทเรียนจากการกระบวนการวิจัย เกี่ยวกับปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับความสำเร็จหรือล้มเหลว และแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนและการติดตามประเมินผลแบบมีส่วนร่วมของชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อนำไปเป็นแนวทางในการประยุกต์ใช้ในการส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

### ขอบเขตของการวิจัย

#### ๑. ขอบเขตพื้นที่ เขตปฏิรูปที่ดิน ตำบลบ้านโนน อำเภอชำสูง จังหวัดขอนแก่น

๒. กลุ่มเป้าหมาย เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน หมู่ ๕ บ้านนายม ตำบลบ้านโนน อำเภอชำสูง จังหวัดขอนแก่น โดยตั้งเป้าหมายเกษตรกรที่เข้าร่วมกระบวนการวิจัยประมาณ ๒๘ ราย ผู้จัดการตลาดสีเขียว และตลาดอื่น ๆ ในเขตจังหวัดขอนแก่นหรือพื้นที่ใกล้เคียง และเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐ และเอกชนที่เกี่ยวข้อง กับการพัฒนาพื้นที่ตำบลบ้านโนนทั้งการผลิต การจัดการสินค้า และการตลาด

๓. ขอบเขตเนื้อหา บทเรียนแนวทางการพัฒนาชุมชนเกษตรกรรมยังยืนของชุมชนเศรษฐกิจพอเพียง ในเขตปฏิรูปที่ดินพื้นที่ศึกษา โดยมีประเด็นเนื้อหาหลักที่ศึกษา สรุปได้ดังนี้

๓.๑ ศึกษาข้อมูลบริบทชุมชน การผลิต เส้นทางการผลิต และช่องทางการตลาดสินค้าเกษตรของเกษตรกร และสภาพปัญหาในชุมชน

๓.๒ วิเคราะห์ศักยภาพชุมชน ปัจจัยแวดล้อม ที่เกี่ยวข้อง และร่วมกับเกษตรกรกำหนดทิศทาง และจัดแผนชุมชนแบบมีส่วนร่วม รวมถึงจัดลำดับกิจกรรมที่ต้องการพัฒนา

๓.๓ ศึกษาและประเมินความเป็นไปได้ในการส่งเสริมและพัฒนากลไกท้องถิ่นในการขับเคลื่อนกิจกรรมและวิธีการติดตามประเมินผลแบบมีส่วนร่วมของชุมชนเป้าหมาย

๓.๔ วิเคราะห์ปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการจัดทำแผนและการขับเคลื่อนแผนพัฒนาชุมชนแบบมีส่วนร่วม

๓.๕ สรุปบทเรียนและเสนอแนวทางการพัฒนาชุมชนเกษตรกรรมยังยืนของชุมชน ในเขตปฏิรูปที่ดิน

## ระเบียบวิธีวิจัย

การวิจัยนี้เป็นงานวิจัยเชิงคุณภาพ โดยประยุกต์ใช้กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม มาดำเนินการ โดยจะมีการประสานงานกับสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดขอนแก่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การสนับสนุนการจัดเวทีชุมชน จัดอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การศึกษาดูงาน การทดลองปฏิบัติ ตลอดจน การสนับสนุนอื่น ๆ ตามแผนงานที่เกษตรกรเป้าหมายกำหนด

### ๑. วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

๑.๑ ข้อมูลทุติยภูมิ ได้แก่ การศึกษาอย่างแพร่และยุทธศาสตร์ ที่เกี่ยวข้อง หลักการ แนวคิด และกระบวนการต่าง ๆ จากเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เรื่องการมีส่วนร่วม การวางแผนพัฒนาชุมชนแบบมีส่วนร่วม การพัฒนาเกษตรริมแม่น้ำ การส่งเสริมการเกษตร แบบมีส่วนร่วม การพัฒนาตามหลักห่วงโซ่อุปทานและห่วงโซ่คุณค่า เป็นต้น

๑.๒ ข้อมูลปฐมภูมิ เก็บรวบรวมข้อมูลเชิงคุณภาพโดยใช้เทคนิคการประเมินสภาพชุมชนบท แบบเร่งด่วน (Rapid Rural Appraisal: RRA) และการประเมินสภาพชุมชนบทแบบมีส่วนร่วม (Participatory Rural Appraisal: PRA) ซึ่งมีวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลที่หลากหลาย ได้แก่ การสังเกต การสัมภาษณ์เชิงลึก แบบกึ่งโครงสร้าง และแบบไม่เป็นทางการ การสนทนากลุ่มอยู่อาศัย การประชุมระดมความคิดเห็น เพื่อศึกษาข้อมูล ชุมชน เช่น ประวัติชุมชน แผนผังชุมชน ทรัพยากรในชุมชน ปฏิทินการผลิต วิถีการตลาด และข้อมูลอื่น ๆ ตามขอบเขตเนื้อหาที่กำหนดไว้ในงานวิจัย

๒. การวิเคราะห์ข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลแบบสามเส้า การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) สังเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูล และนำเสนอผลการศึกษาโดยใช้การพรรณนาความ การอภิปรายการอธิบายความเป็นเหตุและผล โดยใช้แผนผัง ตาราง ข้อมูลสถิติเชิงพรรณนา เช่น จำนวน ความถี่ ร้อยละ เป็นต้น รวมถึงใช้รูปภาพและแผนที่ เพื่อประกอบการพรรณนา และอธิบายความ ระยะเวลาและแผนปฏิบัติการวิจัย

เดือนพฤษจิกายน ๒๕๕๘ ถึง เดือนกันยายน ๒๕๖๑ รวมระยะเวลาประมาณ ๒ ปี ๑๑ เดือน  
ผลการศึกษา

ผลการศึกษาพบว่า ศักยภาพชุมชนมีความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐาน ดินเหมาะสมต่อการทำเกษตร แหล่งน้ำพิodic และแหล่งน้ำให้ดินมีความสมบูรณ์ รวมถึงสถานที่ตั้งไม่ไกลจากแหล่งจำหน่ายผลผลิต นอกจากนี้มีถนนภายในพื้นที่เป็นตัวอย่างที่ดีในการทำการเกษตรกรรมยั่งยืนแต่คนในชุมชนส่วนใหญ่ยังทำการเกษตร เชิงเดียวไม่สามารถพึ่งตนเองได้ในการจัดการตลาดและยังพึ่งพิงการพัฒนาจากหน่วยงานภาครัฐ ส่วนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนเกษตรกรรมยั่งยืนเกษตรกรรมมีส่วนร่วมทั้งกระบวนการตั้งแต่ศึกษาและค้นหาปัญหาความต้องการ ร่วมวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญปัญหา ร่วมวางแผน ร่วมทำร่วมรับผิดชอบ และร่วมรับผลประโยชน์ จนทำให้ได้แผนพัฒนาใน ๓ ด้าน ได้แก่ การลดต้นทุนการผลิต อนุรักษ์พื้นที่สีเขียวและรักษาความมั่นคงในระดับแปลง และแผนด้านการพัฒนาผู้นำและกลุ่มให้มีความเข้มแข็ง

ความเป็นไปได้ในการใช้กลไกท้องถิ่นเพื่อขับเคลื่อนกิจกรรม พบว่า จำกัดที่มีถนนน้ำ หรือศูนย์กลางการตัดสินใจเพียงจุดเดียว เริ่มที่จะกระจายบทบาทการตัดสินใจตามกลุ่มกิจกรรม เพิ่มขึ้นเป็น ๒ - ๓ ราย แต่ก็ยังไม่เพียงพอที่จะขับเคลื่อนชุมชนในภาพรวมได้ เนื่องจากบางกิจกรรม ต้องอาศัยคนรุ่นใหม่ที่จะนำความรู้ และเทคโนโลยีใหม่ ๆ ผสมผสานกับความรู้เดิมที่มีอยู่ซึ่งจะเกิดความยั่งยืนได้ในอนาคต ส่วนการติดตามประเมินผล แม้ที่มีวิจัยจะมีการประสานและติดตามเป็นระยะ แต่ด้วยข้อจำกัดในการเดินทางและระยะเวลาการทำงานทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมได้ทุกกิจกรรม ส่วนกลไกในชุมชนแม้เครื่องมือในการติดตามจะไม่ยุ่งยากมากนัก หากแต่ด้วย อายุและการหน้าที่ในการใช้ชีวิตประจำวัน รวมถึงยังขาดความรู้ ความเข้าใจ ทำให้การติดตามประเมินผลไม่บรรลุ วัตถุประสงค์เท่าที่ควร เจ้าหน้าที่รัฐในพื้นที่จึงมีความสำคัญและต้องเข้ามาสนับสนุนชุมชนมากขึ้น

บทเรียนจากการวิจัย พบว่า กลไกการขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ผู้นำชุมชนที่เก่งแต่ขาดทีมแกนนำ และ ส.ป.ก. ซึ่งเป็นเจ้าภาพเชิงพื้นที่ หากทำงานแบบตั้งรับและขาดการประสาน และสร้างความร่วมมือในการทำงานแบบบูรณาการกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง จะไม่สามารถขับเคลื่อนการพัฒนา เกษตรกรให้เกิดผลสัมฤทธิ์ นอกจากนี้การเรียนรู้และการเปลี่ยนแปลงของเกษตรกรมีแนวโน้มเข้าสู่เกษตรกรรม ยั่งยืนอยู่ที่ร้อยละ ๖๙.๔๘ จากปัจจัยการมีส่วนร่วม มีผู้นำและกำหนดบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน นำไปสู่การการจัดทำ แผนที่ตอบโจทย์ชุมชน ตลอดจนมีการกระตุ้นและสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐให้เกษตรกรสามารถกำหนด แผนเข้าสู่เกษตรกรรมยั่งยืนได้ การเรียนรู้ของนักวิจัยต้องมีความรู้ความเข้าใจในการวิจัย การพัฒนา และสมมพسان เครื่องมือในการเก็บข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ถึงปัญหาและสาเหตุของปัญหานำไปสู่การวางแผนพัฒนาชุมชนร่วมกับผู้นำชุมชน

#### ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการวิชาการ

นางอาทิตยา พองพรหม ผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์ที่ดิน ในเขตปฏิรูปที่ดิน : ชี้แจงว่า งานวิจัยเรื่องนี้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี ๒๕๕๘ คณะกรรมการผู้วิจัยได้ทำการเก็บข้อมูลและ ดำเนินการปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมเสร็จสิ้นแล้วเมื่อปี ๒๕๖๑ และได้ส่งสรุปข้อมูลทั้งหมดให้กับเกษตรกร ผู้นำเกษตรกร และเจ้าหน้าที่ ส.ป.ก. จังหวัดผู้รับผิดชอบโครงการเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการผู้วิจัยได้รวบรวมและ เรียบเรียงข้อมูลเป็นร่างรายงานฉบับสมบูรณ์เพื่อขออนุมัติเป็นเอกสารวิชาการแทนเอกสารวิจัย เนื่องจากผู้วิจัย เห็นว่าเนื้อหาเอกสารค่อนข้างล้าสมัย แต่กระบวนการหรือการปฏิบัติการนั้นยังสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ จึงเรียนเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาข้อเสนอตังกล่าว

นายวิณัชโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข เลขาธิการ ส.ป.ก. : ได้กล่าวขอบคุณคณะกรรมการผู้วิจัยในความวิริยะ อุตสาหะ และอย่างให้มีการถ่ายทอดข้อเสนอแนะเชิงนโยบายไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

นางสาวธิดา พานิชย์เวชสันติ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนา การปฏิรูปที่ดิน : ชี้แจงเพิ่มเติมว่า กลุ่มวิจัยฯ ได้ประสานกับคณะกรรมการฯ ผู้อำนวยการ พบว่า มีข้อเสนอแนะ ให้คณะกรรมการผู้วิจัยปรับปรุงเกี่ยวกับการเขื่อมโยงข้อมูลในการทบทวนวรรณกรรมต่าง ๆ เช่น ข้อมูลชุดเดินให้สอดคล้อง กับข้อมูลในส่วนการวิเคราะห์ด้วย ซึ่งผู้วิจัยได้ปรับตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

มติที่ประชุม เห็นชอบให้รายงานฉบับนี้เข้าสู่กระบวนการขึ้นทะเบียนเอกสารวิชาการของสำนักงาน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อเผยแพร่ต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ

-ไม่มี-

เลิกประชุมเวลา ๑๖.๐๐ น.

(นางสาวอารีวรรณ เช่งตระกูล)

นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ  
กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ  
ผู้บันทึกรายงานการประชุม

(นางสาวธิดา พานิชย์เวชสันติ)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

รักษาการในตำแหน่ง นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ  
ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน

กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม